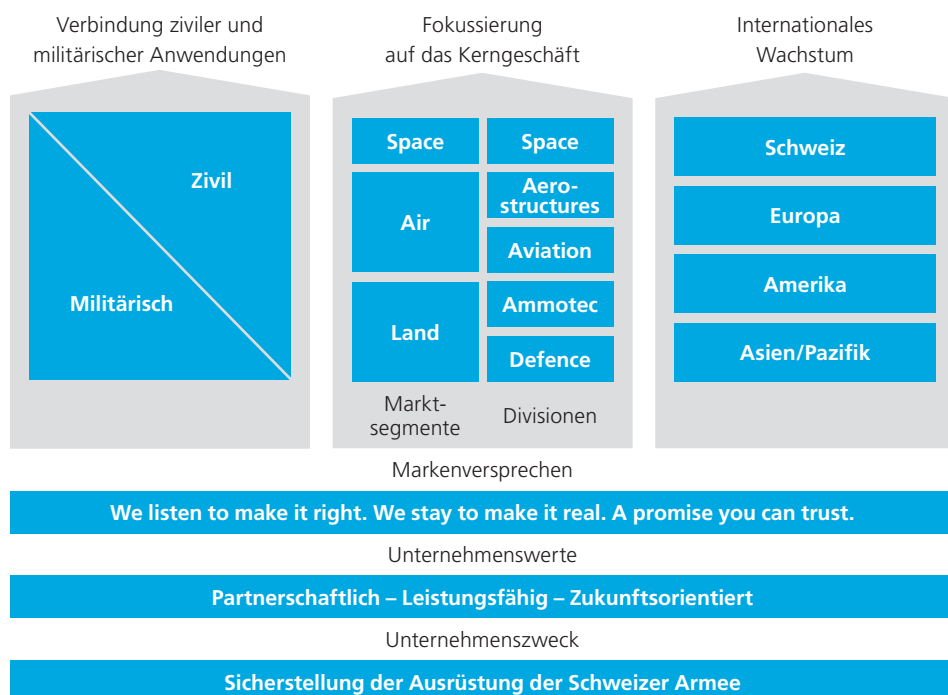


# We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

## Eine Strategie – drei Stossrichtungen

RUAG entwickelt und vertreibt zivile und militärische Technologieanwendungen für den Einsatz im Weltraum, in der Luft und

zu Land. Mit fünf Divisionen und Standorten in 16 Ländern verfügt RUAG über eine starke internationale Marktpresenz.



## Im Weltraum, in der Luft, zu Land

### Im Weltraum

RUAG ist der führende Anbieter von Produkten für die Raumfahrtindustrie in Europa, mit einer wachsenden Präsenz in den USA. Hoher Kundenfokus und ein marktorientiertes Produktportfolio machen RUAG zum Partner der Wahl für Hersteller von Satelliten und Trägerraketen auf der ganzen Welt. RUAG ist dabei heute im kommerziellen und institutionellen Raumfahrtmarkt gleichermaßen erfolgreich unterwegs.

### In der Luft

Als Anbieter, Betreuer und Integrator von Systemen und Komponenten für die zivile und militärische Luftfahrt zählt RUAG zu den führenden Unternehmen. Ausserdem ist RUAG Hersteller (OEM) der Dornier 228. Darüber hinaus spezialisiert sich RUAG auf die Entwicklung, Fertigung und Endmontage von Rumpfsektionen für Passagierflugzeuge, Flügel- und Steuerflächenkomponenten.

### Zu Land

Für die Wartung und Nachrüstung von schweren Waffensystemen, die Entwicklung und die Durchführung von Simulationen (virtuell, live und konstruktiv), die Wartung und Umsetzung von Kommunikationssystemen sowie für Cyber-Sicherheit ist RUAG ein bedeutender Anbieter und Experte. RUAG ist Marktführer für Kleinkalibermunition, pyrotechnische Elemente und Komponenten für die Geschäftsbereiche Jagd&Sport, Armee&Behörden sowie für die Bauindustrie. RUAG betreibt und entwickelt zudem an sechs Standorten in der Schweiz integrale, themenorientierte Industrie- und Businessparks.

## Die wichtigsten Kennzahlen 2017

<b>Nettoumsatz</b> in CHF Mio.	<b>EBIT</b> in CHF Mio.	<b>Investitionen F+E</b> in % des Nettoumsatzes
1955 Mio.	119 Mio.	9 %
<b>Nettoumsatz nach Anwendungen</b> in %	<b>Nettoumsatz nach Absatzmärkten</b> in %	
<b>Zivil</b> 56 %	<b>Schweiz</b> 38 %	<b>Ausland</b> 62 %
<b>Militärisch</b> 44 % 31 % Schweizer Armee		
<b>Personalbestand</b> Stellen	<b>davon Ausbildungsplätze</b>	
9189	401	

## Standorte von RUAG

### Schweiz

### Europa

Grossbritannien

Frankreich

Belgien

Deutschland

Italien

Österreich

Schweden

Ungarn

Finnland

### Asien/Pazifik

Australien

Malaysia

Vereinigte

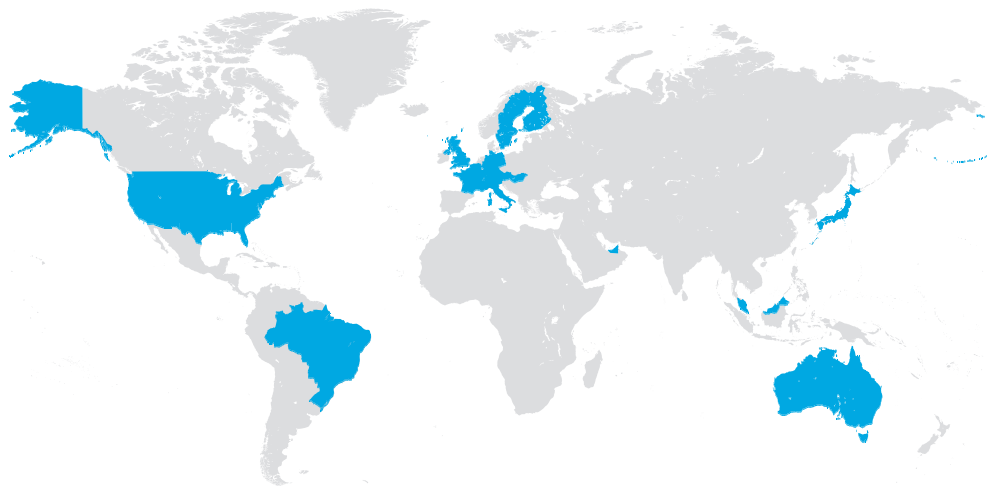
Arabische Emirate

Japan

### Amerika

USA

Brasilien



## RUAG Space

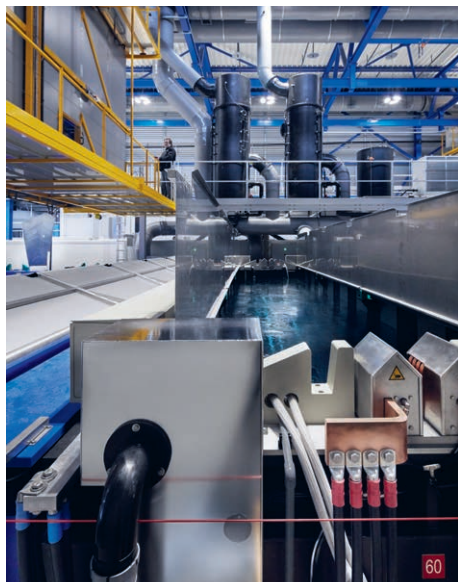
RUAG Space ist der führende Zulieferer für Raumfahrtprodukte in Europa und auch in den USA auf Wachstumskurs. Mit 14 Produktionsstandorten in sechs Ländern ist die Division auf Produkte für den Einsatz an Bord von Satelliten und Trägerraketen spezialisiert. Die Kompetenz gliedert sich in drei Bereiche: Elektronik für alle Raumfahrtanwendungen, mechanische und thermische Produkte für Satelliten sowie Strukturen und Separationssysteme für Träger Raketen.

### Kunden und Partner

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin

### Zahlen und Fakten

Nettoumsatz 2017	CHF 365 Mio.
EBIT 2017	CHF 34 Mio.
Stellen (FTE)	1350
Basis	Schweiz, Schweden, Österreich, USA, Finnland, Deutschland



## RUAG Aerostructures

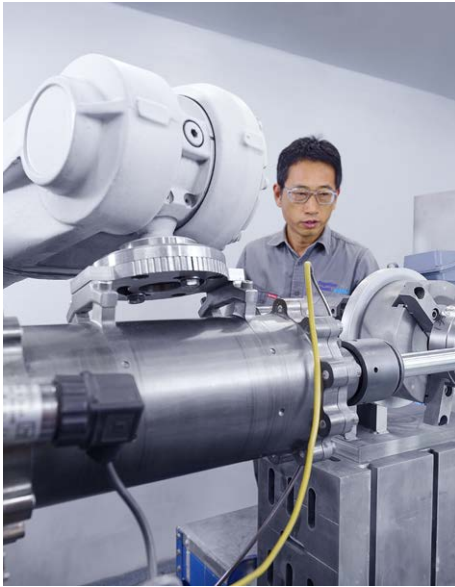
RUAG Aerostructures ist globaler First-Tier-Lieferant im Flugzeugstrukturbau für zivile und militärische Kunden. Die Leistungsschwerpunkte sind Entwicklung, Herstellung und Endmontage von vollständigen Rumpfsektionen, von Flügel- und Steuerungskomponenten sowie von anspruchsvollen Baugruppen und Bauteilen für zivile und militärische Flugzeuge. Eine Stärke der Division ist die Steuerung komplexer Supply-Chain-Netzwerke. Sie verantwortet unter anderem die vollständigen globalen Lieferketten von Rumpfsektionen für Airbus und Bombardier.

### Kunden und Partner

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, GE Aviation, Pilatus Aircraft, Saab

### Zahlen und Fakten

Nettoumsatz 2017	CHF 256 Mio.
EBIT 2017	CHF 8 Mio.
Stellen (FTE)	1251
Basis	Schweiz, Deutschland, Ungarn



## RUAG Aviation

RUAG Aviation ist führender Anbieter, Betreuer und Integrator von Systemen und Komponenten für die zivile und die militärische Luftfahrt weltweit. Zu den Kernkompetenzen des Unternehmens zählen Reparatur- und Instandhaltungsarbeiten, Upgrades sowie die Entwicklung, Herstellung und Integration von Subsystemen für Flugzeuge und Helikopter – und dies über deren gesamte Lebensdauer. Ausserdem ist RUAG Aviation Hersteller (OEM) der Dornier 228, eines vielseitigen Flugzeugs für Spezialmissionen sowie Passagier- und Cargotransporte.

### Kunden und Partner

Schweizer Luftwaffe, deutsche Bundeswehr, Royal Australian Air Force, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab, Lockheed Martin, British Aerospace, Honeywell, United Technology, Rheinmetall Air Defence, Elbit

### Zahlen und Fakten

Nettoumsatz 2017	CHF 515 Mio.
EBIT 2017	CHF 39 Mio.
Stellen (FTE)	2296
Basis	Schweiz, Deutschland, USA, Australien, Malaysia, Brasilien



## RUAG Ammotec

RUAG Ammotec ist mit den Geschäftsbereichen Jagd & Sport sowie Armee & Behörden europäischer Marktführer für Kleinkalibermunition, pyrotechnische Elemente und Komponenten. Die Präzisionsmunition für Spezialeinheiten wird weltweit nachgefragt. Die Division ist zudem führend im Bereich der schwermetallfreien Anzündtechnologien etwa für Treibkartuschen in der Bauindustrie oder für Anwendungen in automobilen Sicherheitssystemen. Auch zum Angebot gehören Grosskaliber-Trainingssysteme, Handgranaten und die umweltgerechte Entsorgung von pyrotechnischen Produkten.

### Kunden und Partner

Schweizer Armee, deutsche Bundeswehr, internationale Streitkräfte, Behörden und Sicherheitsorganisationen, Jäger und Sportschützen, industrielle Partner

### Zahlen und Fakten

Nettoumsatz 2017	CHF 397 Mio.
EBIT 2017	CHF 28 Mio.
Stellen (FTE)	2257
Basis	Deutschland, Schweiz, Ungarn, Schweden, Frankreich, USA, Österreich, Grossbritannien, Italien, Belgien, Finnland, Brasilien



## RUAG Defence

RUAG Defence entwickelt international gefragte Technologien für Armeen, Behörden sowie Rettungs- und Sicherheitsorganisationen. Zum Kerngeschäft gehören Produkte und Dienstleistungen für Ketten- und Radfahrzeuge, die realistische Soldatenausbildung sowie zuverlässige Führungs-, Informations- und Kommunikationsinfrastrukturen. Zum umfassenden Portfolio zählen darüber hinaus ballistische Schutzsysteme sowie Integration, Wartung, Betrieb und innovative Upgrades relevanter Systeme.

### Kunden und Partner

Schweizer Armee, Streitkräfte weltweit, Behörden und Organisationen für Rettung und Sicherheit, Betreiber kritischer ICT-Infrastrukturen, industrielle Partner

### Zahlen und Fakten

Nettoumsatz 2017	CHF 389 Mio.
EBIT 2017	CHF –3 Mio.
Stellen (FTE)	1597
Basis	Schweiz, Deutschland, Frankreich, Grossbritannien, Vereinigte Arabische Emirate